上饶市公安局三清山机场分局2020年度消防人员及运行项目绩效自评报告

一、项目基本情况

（一）项目概况

1、项目基本情况。

依据民航局《民用机场使用许可规定》、《民用机场运行安全管理规定》以及《中国民用航空安全管理体系建设总体实施方案》、民航局机场司咨询通告《机场安全管理体系建设指南》，参照国际民航组织《安全管理手册》（DOC9859号文件）三清山机场消防队面向社会公开招聘，为三清山机场消防队日常运转和保障三清山机场航空器安全、排除内部火灾隐患提供支持的专职消防人员。

　　二、项目资金情况

　　（一）项目资金到位情况

2020年度，分局消防经费共计152万元。2020年度消防人员及运行经费项目资金已足额到位。

（二）项目资金使用情况

2020年度消防人员及运行经费共支出229.96万元，其中：工资支出205.25万元，伙食补助支出4.76万元，办公经费12.91元，被装、装备购置费0.54万元，车辆运行及维护费6.49万元。

　　三、项目实施情况

分局成立了专门的消防队管理办公室，具体负责机场专职消防队伍的日常管理。

**一是整章建制。**根据上级《关于全省政府专职消防队员工资及福利待遇标准的通知》（赣应急字〔2019〕78号）文件以及《关于印发三清山机场专职消防队日常管理规定的通知》（饶公机场发〔2020〕14号）结合本队实际情况，根据内部制定文件《年度考核奖励实施办法》、《三清山机场消防队日常管理规定》，从日常管理、考核办法、层级晋升、保密管理、奖惩办法、合同解除等方面进行了明确，为机场专职消防队伍规范化、科学化管理提供了最有力的制度支撑。

**二是严把入口。**分局采取购买服务的形式向人力资源公司购买服务，但要求人力资源公司参照公务员招录模式，规范招聘程序，实行统一招录，明确年龄、学历、身体素质等“门槛条件”，通过面试、体检、政审等层层考核选拔。制定培训制度，对消防预备队员进行必要的培训，做到上岗先培训、年年有培训，提高消防人员的业务技能水平和基本能力素质。

**三是强化考核。**分局在按照《关于全省政府专职消防队员工资及福利待遇标准的通知》（赣应急字〔2019〕78号）文件要求执行的同时，根据《三清山机场专职消防队考核标准》、《年度绩效考核办法》、《消防队日常管理规定》等内部制定文件，负责对本队消防人员的工作绩效、遵章守纪、教育培训建立考核机制，组织开展试用期考核、日常考核和年度绩效考核，考核结果作为聘用、奖惩、培训晋升、薪酬分配的重要依据和参考。在试用期考核中不合格的不予聘用，日常考核不合格的不得晋升层级，年度绩效考核不合格的扣除年度绩效。对表现优秀的队员进行表彰奖励，通过奖先惩后的奖惩制度来增强消防队员的职业荣誉感。

　　通过进一步完善消防队伍管理机制，分局实现了消防队伍保障标准化、管理规范化、训练常态化、关爱平等化，有效地激发了消防队伍的内生动力。

　　四、项目产出成果及效益情况分析

**（一）缓解了战斗力量不足。**

根据最新制定的全省政府专职消防队员工资及福利待遇的标准，有效减少了经验丰富的优秀战斗人员流失，并根据上级领导对三清山机场专职消防队的指示和要求，新招录有能力、有经验的社会人员，极大缓解了往年消防队伍岗位安排紧张、战斗力量缺乏的状况，为维持机场稳定、保障机场安全提供了重要支持。

**（二）奖惩机制规范化**

相对于以往绩效考核、奖惩机制的资金紧张，现有的绩效考核和奖惩机制能更有效地对消防队伍日常进行规范管理，激励了各队员奋勇向前的精神，强化了对消防工作的荣誉感，提高了对消防队伍的归属感，为消防队作风养成建设及管理制度规范起到了基石的作用。

　　五、综合评价情况及评价结论

机场专职消防队伍是为了保证机场航空器安全，排除机场火灾隐患而存在的，专门处置已发生火情和排查导致火情发生的隐患，机场专职消防队是上饶三清山机场日常运行不可缺失的重要一环。消防运行及人员经费资金使用合理、监督到位，根据项目绩效评价指标表考评，评价级次为：优。

　　六、下步工作计划

**（一）强化绩效考核，营造良好氛围。**

　　根据实际情况制定的相关管理文件，对消防队各队员绩效考核以严谨、严肃的态度认真监督，对表现优异的队员给予鼓励，对表现不合格的队员提出严肃批评，提高消防队员训练热情，形成“比、学、赶、帮、超”的良好氛围。

**（二）完善薪酬机制，激发工作活力**

　　分局根据实际情况建立完善的薪酬评估机制，将消防队员的工作纪律、日常工作、训练表现等行为规范纳入工资薪酬的考核规范，对违反纪律的，给予批评扣发的适当绩效奖；对表现好，工作积极主动，效率突出的，给予表彰，让消防队员感到“干多干少不一样，干好干坏不一样”，激发消防队员工作活力，打造高素质、高质量队伍。

**（三）加强技能训练，提升队员整体素质**

　　为了给消防队员更好的发挥能力的空间，让消防队员能专业化开展工作，分局要重视消防人员能力的开发，加强对消防队员的教育与训练，制定基于职业能力要求的训练标准（《三清山机场专职消防队考核标准》），根据岗位专业技能要求结合队内装备器材实际情况进行不定期、不定时的业务技能培训，重点杜绝消防队员对于职业技能的不熟练、缺少操作专业器材设备的技巧、火情发生时应对能力不足等现象发生。